

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH  
-----

NGUYỄN THỊ THANH TĨNH

HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH  
TẠI KHO BẠC NHÀ NƯỚC BẮC KẠN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2020

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**  
-----

**NGUYỄN THỊ THANH TĨNH**

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH**  
**TẠI KHO BẠC NHÀ NƯỚC BẮC KẠN**

**NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**Mã số: 8.34.04.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. BÙI THỊ MINH HẰNG**

**THÁI NGUYÊN - 2020**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan toàn bộ nội dung nghiên cứu trong Luận văn này do tôi thực hiện dưới sự dẫn dắt của giáo viên khoa học TS. Bùi Thị Minh Hằng và không trùng lặp với bất kỳ công trình nghiên cứu và luận văn nào khác. Tôi cũng xin cam kết các thông tin và số liệu thu thập trong luận văn này đều được thu thập từ nguồn đáng tin cậy.

**Tác giả luận văn**

**Nguyễn Thị Thanh Tĩnh**

## LỜI CẢM ƠN

Trong suốt quá trình thực hiện đề tài luận văn **“Hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn”**, tôi đã may mắn nhận được sự giúp đỡ và đóng góp quý báu của nhiều tập thể và cá nhân.

Trước hết, tôi xin trân trọng cảm ơn Ban giám hiệu nhà trường cùng các Khoa, các Phòng và toàn thể các thầy cô giáo tại trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh – Đại học Thái Nguyên đã giúp tôi hoàn thành chương trình đào tạo và thực hiện luận văn này.

Tôi xin bày tỏ lòng cảm ơn chân thành tới **TS. Bùi Thị Minh Hằng** đã tận tình giúp đỡ tôi trong suốt quá trình hoàn thiện luận văn.

Tôi xin bày tỏ sự biết ơn Ban giám đốc, các anh chị lãnh đạo Phòng, các đồng nghiệp đang công tác tại Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn đã tạo điều kiện thuận lợi và cung cấp thông tin cần thiết cho tôi trong suốt quá trình nghiên cứu thực hiện đề tài.

Xin cảm ơn sự động viên, hỗ trợ của gia đình và bạn bè đã tạo điều kiện mọi mặt trong suốt thời gian vừa qua.

Tôi xin chân thành cảm ơn./.

**Tác giả luận văn**

**Nguyễn Thị Thanh Tĩnh**

**MỤC LỤC**

<b>LỜI CAM ĐOAN</b> .....	i
<b>LỜI CẢM ƠN</b> .....	ii
<b>MỤC LỤC</b> .....	iii
<b>DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT</b> .....	vi
<b>DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU</b> .....	vii
<b>DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ</b> .....	viii
<b>MỞ ĐẦU</b> .....	1
1. Tính cấp thiết của đề tài .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
4. Ý nghĩa khoa học của luận văn .....	4
5. Kết cấu luận văn.....	4
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH CỦA KHO BẠC NHÀ NƯỚC</b> .....	5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước .....	5
1.1.1. Quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước .....	5
1.1.2. Nội dung quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước .....	10
1.1.3. Các nhân tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước .....	17
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý tài chính của một số Kho bạc Nhà nước và bài học kinh nghiệm cho Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	18
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý tài chính của một số Kho bạc Nhà nước .....	18
1.2.2. Bài học kinh nghiệm trong quản lý tài chính tại KBNN Bắc Kạn.....	21
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU</b> .....	22
2.1. Câu hỏi nghiên cứu .....	22
2.2. Các phương pháp nghiên cứu.....	22
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin .....	22
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	23
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	23

2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	25
2.3.1. Chỉ tiêu quản lý nguồn kinh phí hoạt động tại KBNN .....	25
2.3.2. Chỉ tiêu quản lý sử dụng kinh phí tại KBNN.....	25
2.3.3. Chỉ tiêu quản lý nguồn tăng thu, tiết kiệm chi tại KBNN.....	25
2.3.4. Chỉ tiêu quản lý tài chính tại KBNN theo quy trình NSNN .....	26
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI KHO BẠC NHÀ NƯỚC BẮC KẠN.....</b>	<b>27</b>
3.1. Tổng quan về Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	27
3.1.1. Giới thiệu chung về Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	27
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của KBNN Bắc Kạn.....	27
3.1.3. Cơ cấu tổ chức của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	29
3.2. Thực trạng quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	30
3.2.1. Cơ sở pháp lý về quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn .....	30
3.2.2. Thực trạng quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	32
3.3 Phân tích các nhân tố ảnh hưởng đến quản lý tài chính tại KBNN Bắc Kạn .....	48
3.3.1 Nhân tố chủ quan .....	48
3.3.2. Nhân tố khách quan.....	57
3.3. Đánh giá thực trạng thực hiện quản lý tài chính tại Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn .....	58
3.3.1. Những thành tựu đạt được.....	58
3.3.2. Những tồn tại, hạn chế và nguyên nhân.....	59
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI KHO BẠC NHÀ NƯỚC BẮC KẠN.....</b>	<b>63</b>
4.1. Quan điểm, mục tiêu hoàn thiện quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn .....	63
4.1.1. Quan điểm hoàn thiện quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	63
4.1.2. Mục tiêu hoàn thiện quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn .....	64
4.2. Giải pháp hoàn thiện quản lý tài chính của Kho bạc Nhà nước Bắc Kạn.....	65
4.2.1. Hoàn thiện công tác lập dự toán.....	65
4.2.2 Hoàn thiện công tác quyết toán kinh phí NSNN.....	67

4.2.3. Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra quản lý tài chính tại KBNN Bắc Kạn .....	69
4.2.4 Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực quản lý tài chính.....	70
4.2.5 Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin và tin học hóa công tác quản lý tài chính .....	73
4.2.6 Tăng cường công khai, minh bạch trong quản lý sử dụng nguồn tài chính tại KBNN Bắc Kạn.....	74
4.3. Một số kiến nghị.....	76
4.3.1 Kiến nghị đối với Bộ Tài chính.....	76
4.3.2 Kiến nghị với Kho bạc Nhà nước .....	77
<b>KẾT LUẬN</b> .....	77
<b>TÀI LIỆU THAM KHẢO</b> .....	80
<b>PHỤ LỤC</b> .....	83

**DANH MỤC CÁC KÝ HIỆU, CHỮ VIẾT TẮT**

CBCC	Cán bộ công chức
CNTT	Công nghệ thông tin
HCNN	Hành chính nhà nước
HĐNV	Hoạt động nghiệp vụ
KBNN	Kho bạc Nhà nước
NĐ-CP	Nghị định – Chính phủ
NSDP	Ngân sách Địa phương
NSNN	Ngân sách Nhà nước
PTHĐ	Phát triển hoạt động
QLDA	Quản lý dự án
QĐ	Quyết định
TSCĐ	Tài sản cố định
TT TKC	Tăng thu tiết kiệm chi
TX	Thường xuyên
XDCB	Xây dựng cơ bản



## **DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU**

Bảng 2.1. Thang đánh giá Likert được sử dụng trong luận văn .....	23
Bảng 3.1: Kinh phí NSNN giao đảm bảo hoạt động chi thường xuyên .....	32
Bảng 3.2: Kinh phí NSNN giao đảm bảo hoạt động chi không thường xuyên.....	34
Bảng 3.3: Kinh phí phát sinh từ hoạt động nghiệp vụ.....	35
Bảng 3.4: Cơ chế quản lý sử dụng kinh phí tại KBNN Bắc Kạn.....	36
Bảng 3.5: Tình hình sử dụng kinh phí tại KBNN Bắc Kạn.....	38
Bảng 3.6: Nguồn tăng thu, tiết kiệm chi tại KBNN Bắc Kạn.....	39
Bảng 3.7: Phân bổ, sử dụng nguồn tăng thu, tiết kiệm chi .....	41
Bảng 3.8: Tình hình phân bổ dự toán NSNN hàng năm tại KBNN Bắc Kạn.....	43
Bảng 3.9: Quyết toán kinh phí tại KBNN Bắc Kạn .....	45
Bảng 3.10: Kết quả kiểm tra, thanh tra quản lý tài chính tại KBNN Bắc Kạn.....	47
Bảng 3.11: Khảo sát về chất lượng cán bộ quản lý tài chính KBNN Bắc Kạn .....	48
Bảng 3.12: Khảo sát về bộ máy quản lý tài chính KBNN Bắc Kạn.....	50
Bảng 3.13: Khảo sát về hoạt động ứng dụng công nghệ trong quản lý tài chính KBNN Bắc Kạn.....	55
Bảng 4.1: Nội dung đào tạo chuyên môn đối với CBCC KBNN Bắc Kạn.....	71

**DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ**

Sơ đồ 3.1. Cơ cấu tổ chức của KBNN tỉnh Bắc Kạn .....	30
Sơ đồ 3.2: Quy trình lập dự toán NSNN tại KBNN Bắc Kạn .....	42
Sơ đồ 4.1. Công tác lập dự toán tại KBNN tỉnh Bắc Kạn .....	66
Sơ đồ 4.2. Quy trình quyết toán tại KBNN tỉnh Bắc Kạn .....	68
Biểu đồ 3.1: Tổng dự toán NSNN tại KBNN Bắc Kạn .....	43